

2023年2月6日

**明治安田生命「理想の上司」アンケート調査を実施！
理想の上司「内村光良」さん、「水ト麻美」さんがともに7連覇
理想の新入社員「大谷翔平」さんが7連覇、「永野芽郁」さんが初のNo. 1**

明治安田生命保険相互会社（執行役社長 永島 英器）は、「理想の上司」と「理想の新入社員」に関するアンケート調査を実施しましたのでご報告します。

<新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング>

▽今春社会人となる学生（以下、新入社員）1,100人を対象に、「理想の上司」に関するアンケート調査を実施

▽総合ランキングは、男性上司「内村光良」さん、女性上司「水ト麻美」さんがともに7連覇！

▽女性上司トップ10では5人の入れ替わりが！

<理想の上司（男性）>

（敬称略）

1位	2位	3位	4位	5位
内村光良 （昨年1位）	櫻井翔 （昨年2位）	榊太一 （昨年5位）	長谷部誠 （再登場）	設楽統 （昨年3位）
6位	7位	8位	9位	9位
イチロー （昨年8位）	ムロツヨシ （昨年4位）	大泉洋 （再登場）	安住紳一郎 （昨年6位）	川島明 （昨年7位）

<理想の上司（女性）>

（敬称略）

1位	2位	3位	4位	4位
水ト麻美 （昨年1位）	天海祐希 （昨年2位）	アンミカ （初）	有働由美子 （昨年4位）	新垣結衣 （昨年7位）
6位	6位	8位	9位	10位
いとうあさこ （再登場）	白石麻衣 （初）	渡辺直美 （昨年3位）	吉田沙保里 （再登場）	指原莉乃 （再登場）

※「理想の上司」総合ランキングトップ10で、過去10年間のうちランクインしたことがある人は「再登場」、初ランクインの人は「初」と記載

<現役社会人が選ぶ「理想の新入社員」ランキング>

▽30～50代の社会人660人を対象に、「理想の新入社員」に関するアンケート調査を実施

▽男性新入社員「大谷翔平」さんが7連覇！女性新入社員「永野芽郁」さんが初のNo. 1に！

<理想の新入社員>

（敬称略）

	男性	女性
1位	大谷翔平（昨年1位）	永野芽郁（昨年3位）
2位	神木隆之介（昨年2位）	上白石萌音（初）
3位	藤井聡太（昨年3位）	福原遥（初）

※「理想の新入社員」ランキングトップ10で、過去7年間のうち初ランクインの人は「初」と記載

【ご照会先】
広報部 広報グループ TEL 03-3283-8054

1. 「理想の上司」に関するアンケート調査

今春社会人となる学生1,100人を対象に、「バラエティ」・「スポーツ」・「俳優・歌手」・「文化人」の4部門でそれぞれ「理想の上司」を選出し、その4名のなかから「理想の上司 総合No.1」を決める方式で調査を実施しています（詳細は24ページをご参照ください）。

■新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキング

(1) 理想の上司総合ランキング（男性）（詳細は7ページ参照）

- ▽1位はバラエティ番組でMCを務め、多くの後輩芸人から慕われていることが伝わる「内村光良」さん。“親しみやすい”“優しい”といったイメージは不動で、理想の上司として7年連続堂々の1位に
- ▽2位には報道番組のキャスターなどで活躍する「櫻井翔」さんが“知的・スマート”“頼もしい”といったイメージで3年連続の2位に
- ▽3位には、フリーアナウンサーや大学の研究所員など様々な分野で活躍する「榎太一」さんが、“知性的・スマート”“頼もしい”といったイメージでトップ3にランクイン

■ 部門別ランキング（男性）

- 【バラエティ部門／1位：「内村光良」さん】（詳細は11ページ参照）
- 【スポーツ部門／1位：「イチロー」さん】（詳細は12ページ参照）
- 【俳優・歌手部門／1位：「櫻井翔」さん】（詳細は13ページ参照）
- 【文化人部門／1位：「榎太一」さん】（詳細は14ページ参照）

(2) 理想の上司総合ランキング（女性）（詳細は9ページ参照）

- ▽トップ10では、5人が入れ替わるなど、ランキング大変動！
- ▽1位は7年連続で「水ト麻美」さん。朝の情報番組でメインキャスターを務め、その毎朝見せる飾らない笑顔や明るいキャラクターで、多くの人から“親しみやすい”といったイメージで支持を得て、理想の上司として不動の人気となりました
- ▽2位は7年連続で女優の「天海祐希」さん。“頼もしい”“姉御（肌）”といったイメージで多くの人から支持が
- ▽3位は「アンミカ」さんが初のランクイン。出演する多数のバラエティ番組で、いつも明るく場を盛り上げ、“明るい”“おもしろい”といったイメージでランクイン
- ▽ドラマでみせた自衛隊教官の姿が理想の上司像を連想？女優の「白石麻衣」さんは、“落ち着いたのがある”“明るい”といったイメージで6位に初ランクイン

■ 部門別ランキング（女性）

- 【バラエティ部門／1位：「いとうあさこ」さん】（詳細は11ページ参照）
- 【スポーツ部門／1位：「吉田沙保里」さん】（詳細は12ページ参照）
- 【俳優・歌手部門／1位：「天海祐希」さん】（詳細は13ページ参照）
- 【文化人部門／1位：「水ト麻美」さん】（詳細は14ページ参照）

2. 上司との関係性に関するアンケート調査

(1) 上司とのコミュニケーションについて (詳細は15ページ参照)

上司との業務外のコミュニケーション、新入社員の5割が「必要」

- ▽上司との業務外でのコミュニケーションを「必要」とした新入社員は約5割(48.7%)
- ▽「必要」とした理由は、「距離が縮まり仕事が円滑になる」(74.6%)が最も多く、次いで「業務中には聞けない仕事のヒントやアイデアが聞ける」(49.6%)
- ▽一方、20~30代の現役社会人と比較すると、上司との業務外のコミュニケーションを「必要」とした人は3割(33.4%)で、新入社員よりも低い結果に
- ▽現役社会人は、経験を積み、社会人として自立するにつれて、上司との業務外コミュニケーションの必要性を感じにくくなってしまう?
- ▽今春の新入社員は、学生時代の大半がコロナ禍に直面し、リアルでのつながりが減少していたなか、不安を抱えながら新生活を迎えるにあたって、飲み会やランチなど「対面」でつながれる機会をより望んでいるのかも?

(2) 一緒に働きたい上司について (詳細は17ページ参照)

新時代の理想の上司は「柔軟な考え方ができる上司」! コロナ禍で「新しい働き方」への理解も重要に!?

- ▽「一緒に働きたい上司」は、「柔軟な考え方ができる」(37.9%)が前年から15.9pt上昇して、最も多い回答に
- ▽「テレワークなど新しい働き方に理解がある」(21.8%)も、前年から17.9pt上昇するなど、新しい働き方に理解があり、柔軟な考え方の上司を支持する傾向が!

【トピックス】

(1) 働くうえで望むこと (詳細は18ページ参照)

「ワークライフバランス」と「お金を稼ぐ」ことを望むも、出世したい人は2割未満

- ▽新入社員に「働くうえで望むこと」を聞くと、「ワークライフバランスを重視したい」(59.7%)の回答が最も多く、次いで「お金を稼ぎたい」(59.0%)
- ▽一方で、「出世したい」という回答は、15.4%と2割に満たない結果に

(2) 理想の年収について (詳細は19ページ参照)

理想の年収は「1,118万円」と、1,000万円の壁を超える結果に

- ▽新入社員に理想の年収を聞くと「1,118万円」の結果に
- ▽20~50代の社会人の理想の年収「1,032万円」と、当調査対象者の現実の平均年収「596万円」と大きなギャップが!
- ▽理想と現実の年収差が縮まらないことが出世意欲に影響も?

明治安田総合研究所フェロー チーフエコノミスト小玉 祐一が分析

番外編：「理想の新入社員」に関するアンケート調査

30～50代の社会人660人を対象に、「理想の新入社員」に関するアンケート調査を実施しました。

(1) 現役社会人が選ぶ「理想の新入社員」（詳細は21ページ参照）

（敬称略）

	男性	女性
1位	大谷翔平 （昨年1位）	永野芽郁 （昨年3位）
2位	神木隆之介 （昨年2位）	上白石萌音 （初）
3位	藤井聡太 （昨年3位）	福原遥 （初）

※「理想の新入社員」ランキングトップ10で、過去7年間のうち初ランクインの人は「初」と記載

▽史上初の投打ダブル規定到達を達成した、メジャーリーグの「大谷翔平」さんが“実力がある”“謙虚”といったイメージで支持を得て、2位以下に圧倒的な差をつけ7年連続で1位を獲得！

▽“親しみやすい”“明るい”といったイメージで、女優の「永野芽郁」さんが初NO.1！ドラマでも新人役を演じてられおり、「明るく親しみやすい」キャラクターが、理想の新入社員のイメージとマッチ？

▽2位は「上白石萌音」さんが、初のランクイン。「謙虚でつつましい」役の印象から、女性から多くの支持を得たのか？

▽朝ドラのヒロインとして活躍中の「福原遥」さんも3位に初のランクイン

(2) 現役社会人が新入社員に期待すること（詳細は23ページ参照）

	1位	2位	3位
今年	明るく、朗らか （48.3%）	受け答えがしっかりできる （46.1%）	謙虚さがある （44.7%）
昨年	謙虚さがある （37.0%）	理解力が高い （36.4%）	明るく、朗らか （35.9%）

▽現役社会人が新入社員に期待することは「明るく、朗らか」（48.3%）が最も多い結果に。次いで回答が多いのは「受け答えがしっかりできる」（46.1%）と、コミュニケーション能力を求めている傾向がみられる

▽2022年は長引くコロナ禍やウクライナ情勢など、暗いニュースが多かったが、「明るく、朗らか」でコミュニケーション能力の高い新入社員が入社することで、雰囲気を変えてほしいという気持ちの反映が？

調査概要および対象者の属性

■新入社員が選ぶ「理想の上司」に関するアンケート調査

今春社会人となる学生1,100人を対象に、「バラエティ」・「スポーツ」・「俳優・歌手」・「文化人」の4部門でそれぞれ「理想の上司」を選出し、その4名のなかから「理想の上司 総合No.1」を決める方式で調査を実施しています（詳細は24ページをご参照ください）。

■現役社会人が選ぶ「新入社員」に関するアンケート調査

30～50代の現役社会人660人を対象に、有名人のなかから「理想の新入社員」を選出する調査を実施しています。

1. 調査対象

- ・今春社会人となる学生
- ・会社員・公務員・会社経営者・自営業

2. 調査エリア

全国

3. 調査期間

2022年12月15日（木）～12月21日（水）

4. 調査方法

インターネット調査

5. 有効回答者数

学生：1,100人 現役社会人：880人

6. 回答者の内訳

(1) 回答者の性別

	男性	女性
学生	550人	550人
社会人	440人	440人

(2) 回答者の年齢

【学生】平均年齢：22.5歳

21歳	22歳	23歳	24歳	25歳以上
229人	530人	129人	124人	88人

【現役社会人】平均年齢：（20～50代）40.4歳、（30～50代）44.8歳

20代	30代	40代	50代
220人	220人	220人	220人

【目次】

1. 「理想の上司」に関するアンケート調査

- (1) 新入社員が選ぶ「理想の上司」(男性) . . . 7ページ
- (2) 新入社員が選ぶ「理想の上司」(女性) . . . 9ページ

【部門別ランキング】

- ① バラエティ部門 . . . 11ページ
- ② スポーツ部門 . . . 12ページ
- ③ 俳優・歌手部門 . . . 13ページ
- ④ 文化人部門 . . . 14ページ

2. 上司との関係性に関するアンケート調査

- (1) 上司とのコミュニケーションについて . . . 15ページ
- (2) 一緒に働きたい上司について . . . 17ページ

【トピックス】

- (1) 働くうえで望むこと . . . 18ページ
- (2) 理想の年収について . . . 19ページ

番外編：「理想の新入社員」に関するアンケート調査

- (1) 現役社会人が選ぶ「理想の新入社員」 . . . 21ページ
- (2) 現役社会人が新入社員に期待すること . . . 23ページ

【ご参考】

- 「理想の上司」選出方法・部門別ランキング・過去10年一覧 . . . 24ページ

1. 「理想の上司」に関するアンケート調査

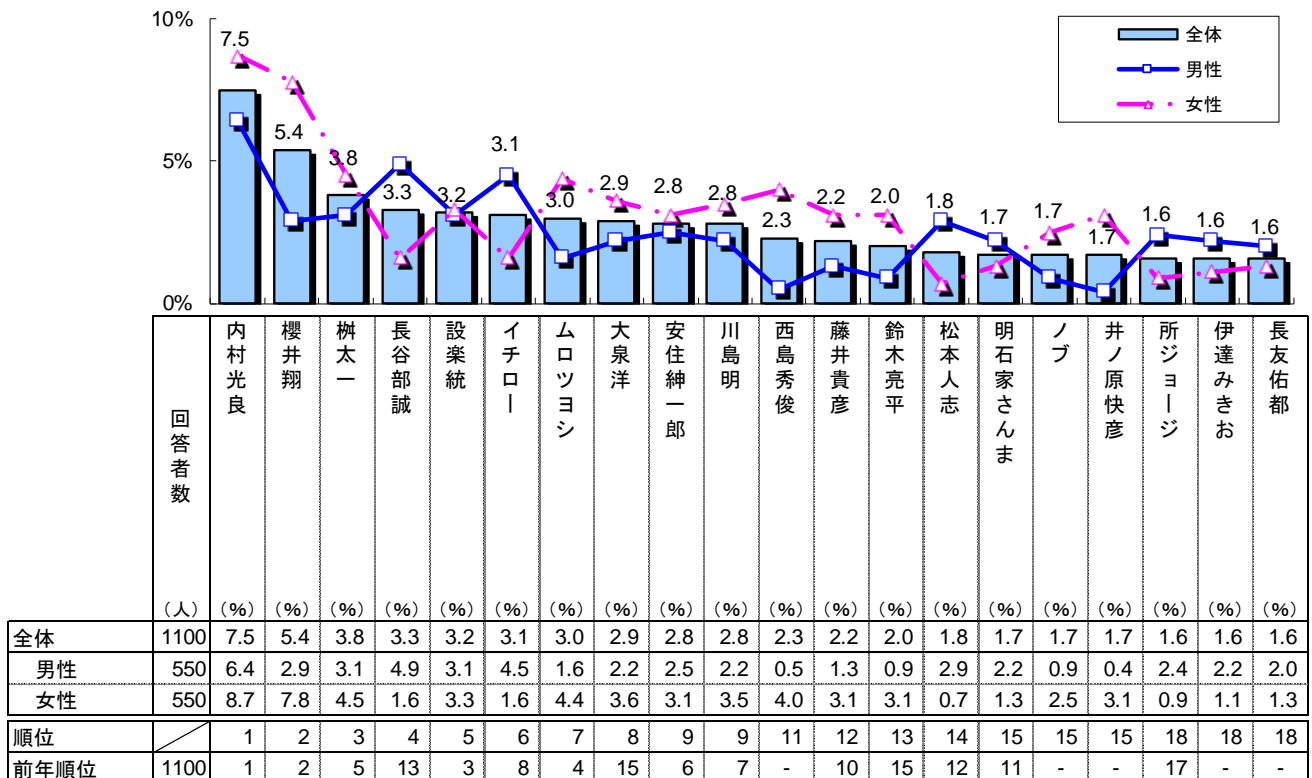
(1) 新入社員が選ぶ「理想の上司」(男性)

■総合ランキング

理想の男性上司は「内村光良」さんが7連覇を達成！
サッカー熱高まりの影響か？「長谷部誠」さんが急上昇

- 理想の男性上司は、多くのバラエティ番組で司会を務める「内村光良」さんが、7年連続で1位を獲得しました。“親しみやすい”“優しい”といったイメージで高い支持を得て、理想の上司として不動の1位となっています
- 2位には、報道番組のキャスターやバラエティ番組の司会など、多方面で活躍する「櫻井翔」さんが、“知性的・スマート”“頼もしい”といったイメージで特に女性から高い支持を得て、3年連続でランクインしました
- 3位には、フリーアナウンサーや大学の研究所員など様々な分野で活躍する「榎太一」さんが、“知性的・スマート”“頼もしい”といったイメージで昨年5位からランクアップしてトップ3入りとなりました
- 4位には、サッカー日本代表でキャプテンを最も長く務めた「長谷部誠」さんが、昨年13位から大きく順位を上げてランクインしました。2022年FIFAワールドカップカタール大会によってサッカー熱が高まっているなか、特に男性からの高い支持を得ています

■理想の男性上司 トップ20 (敬称略)



■理想の男性上司を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記

※上位10人を掲載

	回答者数 (人)	実力がある (%)	指導力がある (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	落ち着いたものがある (%)	明るい (%)	天才肌 (%)	優しい (%)	熱血 (%)	兄貴(肌) (%)	その他 (%)
内村光良														
全体	83	3.6	4.8	16.9	41.0	1.2	3.6	4.8	2.4	-	21.7	-	-	-
男性	35	8.6	8.6	8.6	42.9	2.9	2.9	5.7	2.9	-	17.1	-	-	-
女性	48	-	2.1	22.9	39.6	-	4.2	4.2	2.1	-	25.0	-	-	-
櫻井翔														
全体	59	5.1	1.7	13.6	5.1	50.8	1.7	6.8	-	8.5	6.8	-	-	-
男性	16	6.3	6.3	12.5	12.5	43.8	-	-	-	12.5	6.3	-	-	-
女性	43	4.7	-	14.0	2.3	53.5	2.3	9.3	-	7.0	7.0	-	-	-
榎太一														
全体	42	2.4	7.1	19.0	11.9	26.2	4.8	9.5	-	2.4	16.7	-	-	-
男性	17	-	-	29.4	17.6	23.5	5.9	-	-	-	23.5	-	-	-
女性	25	4.0	12.0	12.0	8.0	28.0	4.0	16.0	-	4.0	12.0	-	-	-
長谷部誠														
全体	36	5.6	22.2	38.9	2.8	16.7	-	13.9	-	-	-	-	-	-
男性	27	7.4	25.9	29.6	3.7	18.5	-	14.8	-	-	-	-	-	-
女性	9	-	11.1	66.7	-	11.1	-	11.1	-	-	-	-	-	-
設楽統														
全体	35	2.9	8.6	20.0	31.4	28.6	2.9	-	-	2.9	-	-	-	2.9
男性	17	5.9	5.9	23.5	17.6	35.3	5.9	-	-	5.9	-	-	-	-
女性	18	-	11.1	16.7	44.4	22.2	-	-	-	-	-	-	-	5.6
イチロー														
全体	34	32.4	32.4	8.8	2.9	17.6	-	2.9	-	2.9	-	-	-	-
男性	25	36.0	32.0	8.0	4.0	12.0	-	4.0	-	4.0	-	-	-	-
女性	9	22.2	33.3	11.1	-	33.3	-	-	-	-	-	-	-	-
ムロツヨシ														
全体	33	-	3.0	3.0	30.3	-	48.5	-	6.1	-	9.1	-	-	-
男性	9	-	-	-	22.2	-	55.6	-	-	-	22.2	-	-	-
女性	24	-	4.2	4.2	33.3	-	45.8	-	8.3	-	4.2	-	-	-
大泉洋														
全体	32	-	3.1	3.1	28.1	3.1	43.8	-	15.6	-	3.1	-	-	-
男性	12	-	-	8.3	33.3	8.3	16.7	-	33.3	-	-	-	-	-
女性	20	-	5.0	-	25.0	-	60.0	-	5.0	-	5.0	-	-	-
安住紳一郎														
全体	31	16.1	6.5	9.7	19.4	19.4	9.7	9.7	-	6.5	3.2	-	-	-
男性	14	28.6	14.3	7.1	21.4	7.1	7.1	7.1	-	-	7.1	-	-	-
女性	17	5.9	-	11.8	17.6	29.4	11.8	11.8	-	11.8	-	-	-	-
川島明														
全体	31	16.1	3.2	9.7	35.5	6.5	6.5	6.5	3.2	6.5	6.5	-	-	-
男性	12	33.3	8.3	-	16.7	8.3	8.3	8.3	-	8.3	8.3	-	-	-
女性	19	5.3	-	15.8	47.4	5.3	5.3	5.3	5.3	5.3	5.3	-	-	-

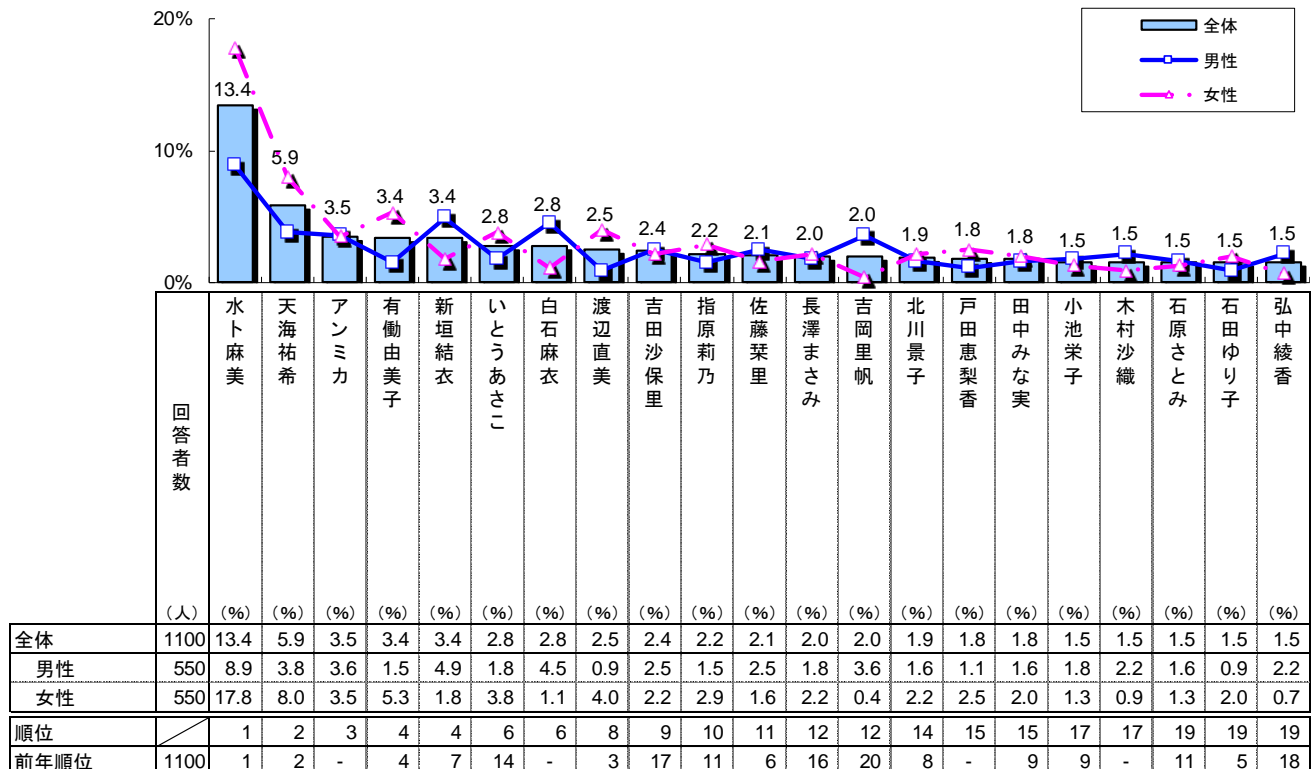
(2) 新入社員が選ぶ「理想の上司」(女性)

■総合ランキング

理想の女性上司は「水ト麻美」さんが7連覇を達成！
いつも明るく場を盛り上げる「アンミカ」さんが、初ランクイン！

- 理想の女性上司は、報道番組やバラエティ番組で人気のアナウンサーの「水ト麻美」さんが、7年連続で1位を獲得。飾らない笑顔や場を和ませるキャラクターから、“親しみやすい”“優しい”といったイメージで高い支持を得て、理想の上司として不動の1位になっています
- 2位には7年連続で女優の「天海祐希」さん。出演したTVドラマや映画などの役柄から、“頼もしい”“姉御(肌)”といったイメージで支持を得て、理想の上司として不動の人気を誇っています
- 3位には出演する多数のバラエティ番組で、いつも明るく場を盛り上げる「アンミカ」さんが“明るい”“おもしろい”といったイメージで支持を得て、初ランクイン。番組内で芯の通った発言をすることが多いからか“指導力がある”といったイメージでも人気を得ています
- 4位には「新垣結衣」さんがランクインしました。ドラマなどで見せた働く女性として奮闘している姿から、理想の上司として人気を集めているのかもしれませんが。“親しみやすい”“優しい”といったイメージで特に男性から多くの支持を得て、昨年7位からランクアップしました

■理想の女性上司 トップ20 (敬称略)



■理想の女性上司を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記

※上位10人を掲載

	回答者数 (人)	実力がある (%)	指導力がある (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	落ち着いた ある (%)	明るい (%)	天才肌 (%)	優しい (%)	熱血 (%)	姉御 (肌) (%)	その他 (%)
水ト麻美														
全体	147	0.7	0.7	10.2	42.2	1.4	8.8	-	15.6	0.7	17.7	-	2.0	-
男性	49	2.0	2.0	12.2	42.9	2.0	12.2	-	12.2	-	8.2	-	6.1	-
女性	98	-	-	9.2	41.8	1.0	7.1	-	17.3	1.0	22.4	-	-	-
天海祐希														
全体	65	10.8	7.7	53.8	-	9.2	-	3.1	1.5	-	-	-	13.8	-
男性	21	19.0	14.3	47.6	-	4.8	-	4.8	-	-	-	-	9.5	-
女性	44	6.8	4.5	56.8	-	11.4	-	2.3	2.3	-	-	-	15.9	-
アンミカ														
全体	39	5.1	10.3	5.1	10.3	7.7	20.5	-	30.8	2.6	-	2.6	5.1	-
男性	20	5.0	15.0	5.0	10.0	5.0	25.0	-	25.0	-	-	5.0	5.0	-
女性	19	5.3	5.3	5.3	10.5	10.5	15.8	-	36.8	5.3	-	-	5.3	-
有働由美子														
全体	37	16.2	8.1	27.0	-	21.6	2.7	13.5	2.7	-	2.7	2.7	2.7	-
男性	8	-	12.5	25.0	-	37.5	-	12.5	-	-	-	12.5	-	-
女性	29	20.7	6.9	27.6	-	17.2	3.4	13.8	3.4	-	3.4	-	3.4	-
新垣結衣														
全体	37	-	-	2.7	27.0	2.7	-	18.9	10.8	2.7	21.6	-	-	13.5
男性	27	-	-	-	25.9	3.7	-	18.5	14.8	3.7	14.8	-	-	18.5
女性	10	-	-	10.0	30.0	-	-	20.0	-	-	40.0	-	-	-
いとうあさこ														
全体	31	-	-	6.5	32.3	3.2	19.4	-	9.7	-	16.1	-	12.9	-
男性	10	-	-	-	40.0	-	20.0	-	10.0	-	10.0	-	20.0	-
女性	21	-	-	9.5	28.6	4.8	19.0	-	9.5	-	19.0	-	9.5	-
白石麻衣														
全体	31	-	-	6.5	9.7	6.5	6.5	19.4	19.4	9.7	9.7	-	3.2	9.7
男性	25	-	-	8.0	8.0	8.0	8.0	12.0	20.0	8.0	12.0	-	4.0	12.0
女性	6	-	-	-	16.7	-	-	50.0	16.7	16.7	-	-	-	-
渡辺直美														
全体	27	14.8	-	11.1	18.5	-	18.5	-	22.2	-	11.1	-	3.7	-
男性	5	40.0	-	-	20.0	-	-	-	40.0	-	-	-	-	-
女性	22	9.1	-	13.6	18.2	-	22.7	-	18.2	-	13.6	-	4.5	-
吉田沙保里														
全体	26	26.9	3.8	38.5	3.8	-	-	-	-	-	3.8	19.2	-	3.8
男性	14	35.7	7.1	35.7	-	-	-	-	-	-	-	14.3	-	7.1
女性	12	16.7	-	41.7	8.3	-	-	-	-	-	8.3	25.0	-	-
指原莉乃														
全体	24	25.0	4.2	12.5	29.2	4.2	8.3	-	4.2	4.2	4.2	4.2	-	-
男性	8	37.5	-	25.0	37.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
女性	16	18.8	6.3	6.3	25.0	6.3	12.5	-	6.3	6.3	6.3	6.3	-	-

【部門別ランキング】

① バラエティ部門

男性上司は「内村光良」さんが7連覇、女性上司は「いとうあさこ」さんが1位！

【男性上司】

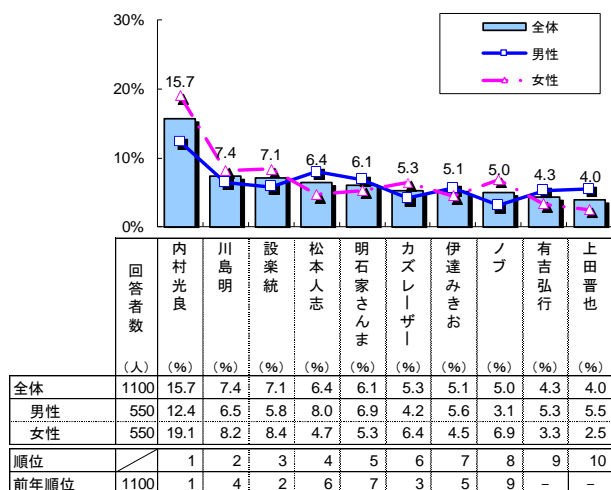
- 男性上司は、「内村光良」さんが7年連続で1位を獲得しました。司会を務める多くのバラエティ番組での“親しみやすい”“優しい”といったイメージも定着し、理想の上司としての不動の人気を誇っています
- 2位には、昨年4位の「川島明」さんがランクイン。情報番組の司会を務め、すっかり朝の顔としてのイメージも定着し、“親しみやすい”“頼もしい”といったイメージで支持を得ています
- 4位には、バラエティ番組への出演に加え、情報番組の司会も務める「松本人志」さんが、“頼もしい”“実力がある”などといったイメージで支持を得て、昨年の6位からランクアップしました

【女性上司】

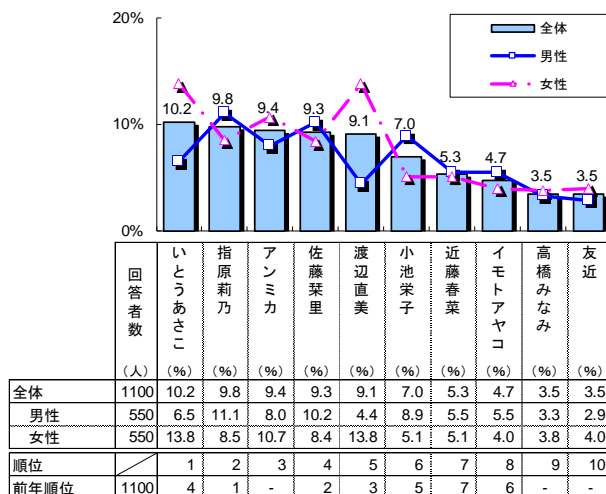
- 女性上司は、「いとうあさこ」さんがバラエティ番組で見せる“親しみやすい”“おもしろい”といったイメージで、3年ぶりにトップに。どこか上品で相手を気遣える人柄も人気の秘密かもしれません
- 3位には、「アンミカ」さんが初のランクイン。“明るい”“おもしろい”といったイメージで支持を得て、初のランクイン。出演する多数のバラエティ番組や情報番組内で芯の通った発言をすることが多いからか“頼もしい”といったイメージも

■理想の上司 トップ10（敬称略）

（男性）



（女性）



② スポーツ部門

男性上司は「イチロー」さんが5連覇、女性上司は「吉田沙保里」さんが7連覇！
サムライブルー躍進で「森保一」監督が3位に初ランクイン！

【男性上司】

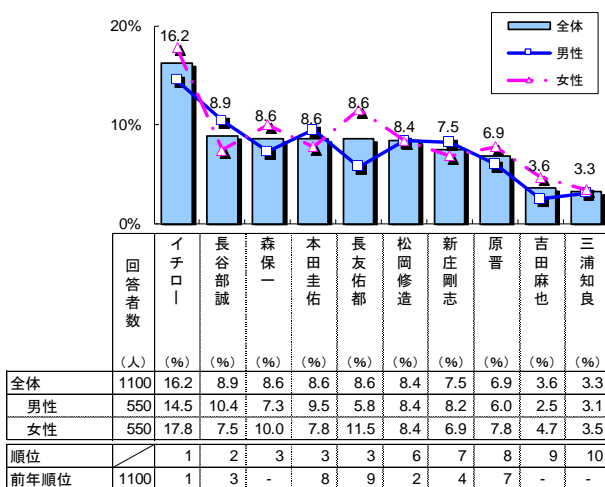
- 男性上司は、現役を引退してもなお、高校野球の指導など野球界に貢献し続けている「イチロー」さんが、“実力がある”“指導力がある”といったイメージで支持を得て、5年連続で1位を獲得しました
- 2022年FIFAワールドカップカタール大会の影響か、活躍したサムライブルーの現役やOB、監督らがトップ10内に多数ランクイン。日本代表でキャプテンを最も長く務めた「長谷部誠」さんが、“頼もしい”“知的・スマート”といったイメージで昨年3位から2位に。解説が話題となった「本田圭佑」さんは“頼もしい”“指導力がある”というイメージで昨年8位から3位に。「ブラボー！」で日本代表を盛り上げた「長友佑都」さんも“頼もしい”“親しみやすい”というイメージで昨年9位から3位にランクアップ。「森保一」監督も“指導力がある”というイメージで初の3位にランクインしました

【女性上司】

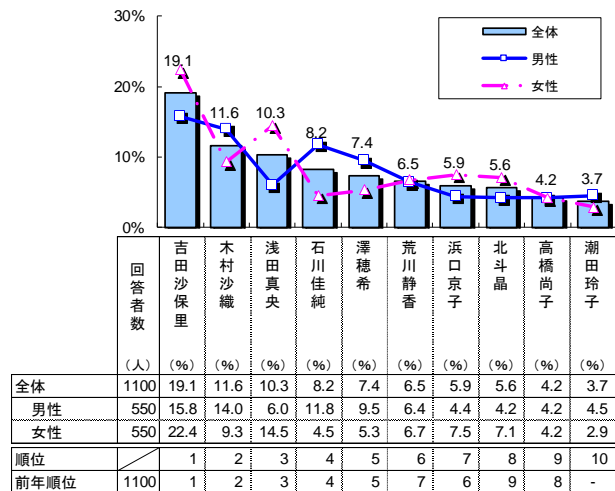
- 女性上司は、昨年同様、「吉田沙保里」さんが、男女ともに最も高い支持を得て、7年連続1位を獲得しました。現役時代の“頼もしい”“実力がある”といったイメージで、理想の上司として不動の人気を集めました
- 2位は、元バレーボール日本代表キャプテンの「木村沙織」さんがランクインしました。“親しみやすい”“落ち着いたのがある”といったイメージで、3年連続2位を獲得しました

■理想の上司 トップ10（敬称略）

（男性）



（女性）



③ 俳優・歌手部門

男性上司は「櫻井翔」さんが1位、女性上司は「天海祐希」さんが8連覇！

【男性上司】

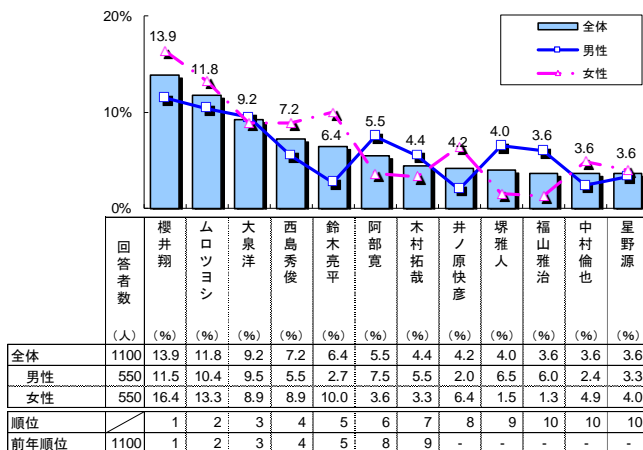
- 男性上司は、報道番組のキャスターやバラエティ番組の司会など、多方面で活躍する「櫻井翔」さんが、“知性的・スマート”“頼もしい”といったイメージで高い支持を得て、2年連続で1位となりました
- 「井ノ原快彦」さんが“親しみやすい”“優しい”といったイメージで8位に初ランクイン。バラエティ番組の司会のほか、若手の育成にも期待が集まった結果かもしれません。特に女性から高い支持を得ました
- 俳優・ミュージシャン・エッセイストなど多方面で活躍の「星野源」さんが、“親しみやすい”“知性的・スマート”といったイメージで支持を得て、10位にランクインしました

【女性上司】

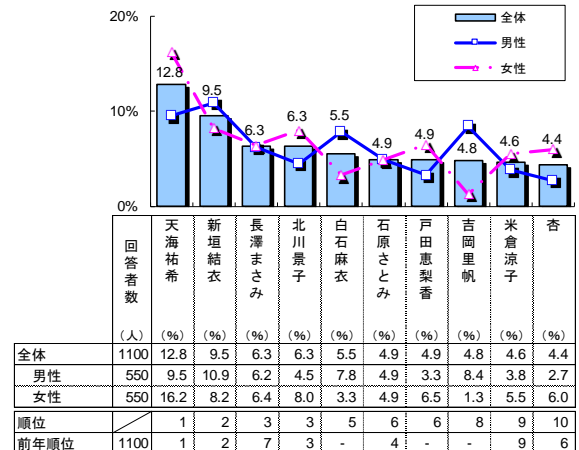
- 女性上司は、「天海祐希」さんが8年連続で1位を獲得しました。数々の出演ドラマから、キャリアウーマンのイメージが定着しており、“頼もしい”“姉御（肌）”といったイメージで女性からの支持が最も高く、理想の上司として圧倒的な人気を誇っています
- 昨年同様、2位には、数々のドラマ・映画に出演している「新垣結衣」さんがランクインしました。“優しい”“親しみやすい”といったイメージで男性から最も高い支持を得ました
- 5位には“優しい”“明るい”というイメージで「白石麻衣」さんが、6位には“頼もしい”というイメージで「戸田恵梨香」さんが初のランクインとなりました

■理想の上司 トップ10（敬称略）

（男性）



（女性）



④ 文化人部門

男性上司は「榎太一」さんが5連覇、女性上司は「水ト麻美」さんが7連覇！

【男性上司】

○男性上司は、「榎太一」さんが、“知性的・スマート”“親しみやすい”といったイメージで支持を得て、5年連続で1位を獲得しました

○7位には、インターネットの匿名掲示板「2ちゃんねる」の開設者である「ひろゆき」さんが初のランクイン。“知的・スマート”“天才肌”などといったイメージで支持を得ました

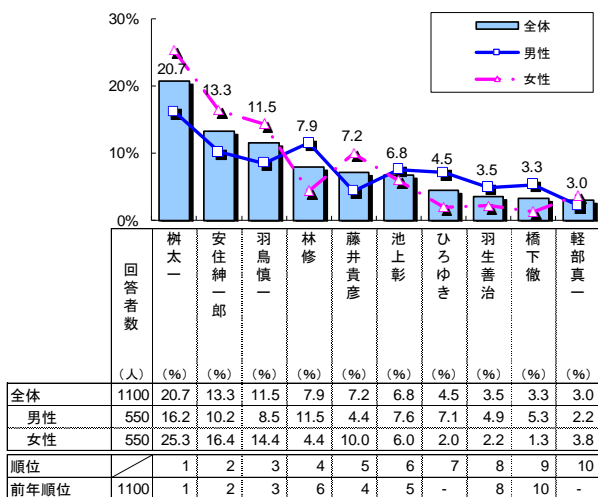
【女性上司】

○女性上司は、総合ランキング1位の「水ト麻美」さんが、男女ともに最も高い支持を得て1位を獲得し、理想の上司として不動の地位を確立する結果となりました

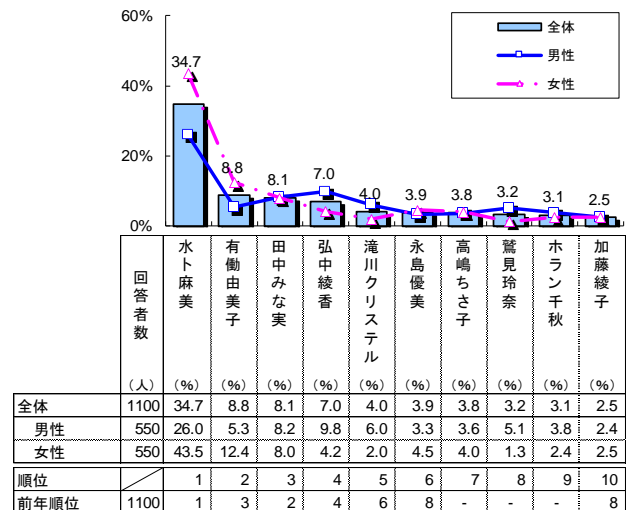
○7位にはヴァイオリニストで多数のバラエティ番組にも出演し、歯に衣着せぬ発言が話題の「高嶋ちさ子」さんがランクイン。“頼もしい”“熱血”といったイメージで支持を得ました

■理想の上司 トップ10（敬称略）

（男性）



（女性）



2. 上司との関係性に関するアンケート調査

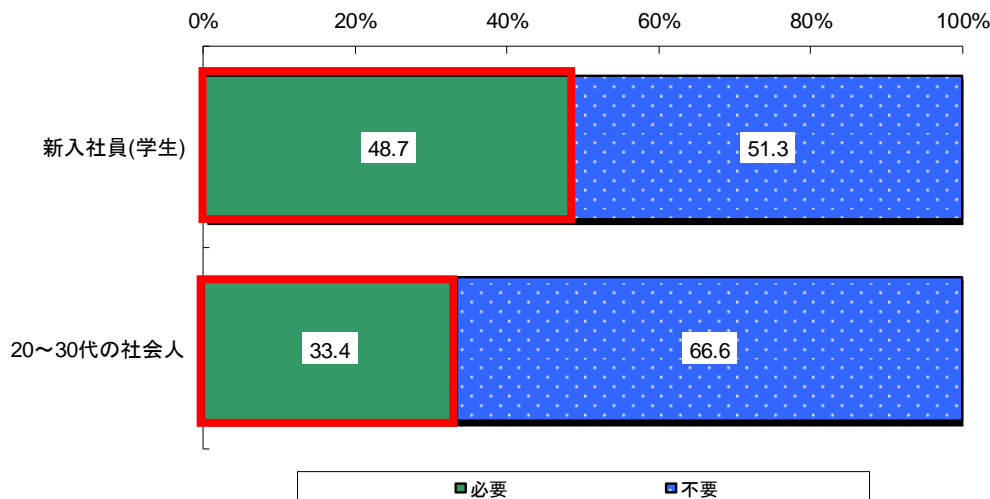
(1) 上司とのコミュニケーションについて

上司との業務外のコミュニケーション、新入社員の5割が「必要」

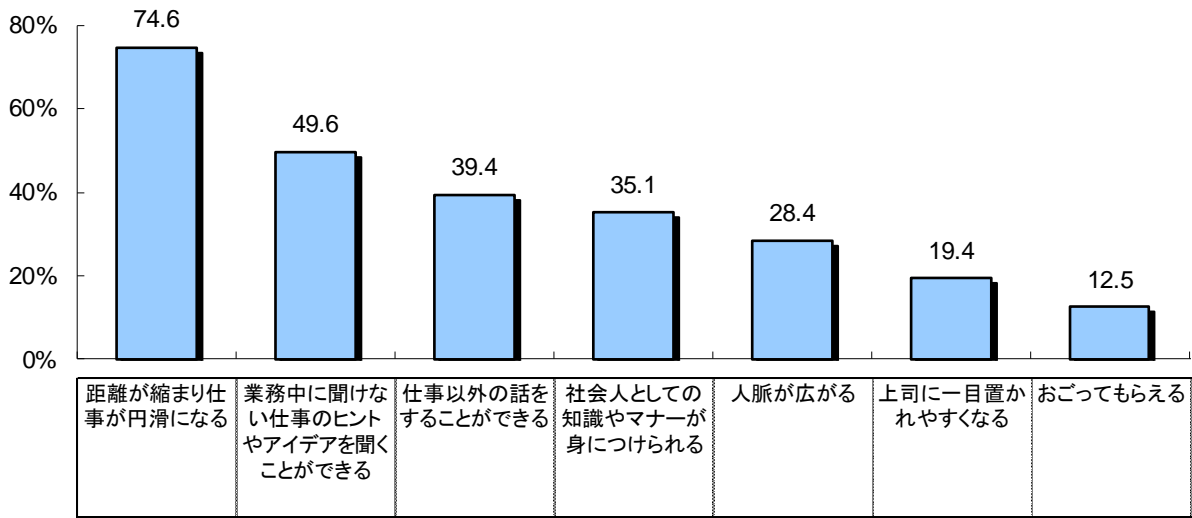
- 今春社会人となる学生（以下、新入社員）に、上司との業務外でのコミュニケーションが必要かについて聞くと、「必要」とした新入社員が48.7%で、約半数の新入社員が上司とのプライベートでの交流を望んでいます
- 必要とした理由は、「距離が縮まり仕事が円滑になる」(74.6%)が最も多く、次いで、「業務中には聞けない仕事のヒントやアイデアが聞ける」(49.6%)という結果となりました
- どのようなコミュニケーション機会が必要か聞くと、「仕事終わりの飲み会」(61.2%)が最も多く、次いで「ランチ」(57.1%)と、一緒に食事をしながら会話ができる機会を望んでいるようです
- 一方、20～30代の現役社会人に上司との業務外のコミュニケーションについて聞くと、「必要」と回答した人は33.4%で、新入社員よりも15.3pt少ない結果となりました
- 新入社員の多くは、人間関係づくりや業務面の成長などを期待し、飲み会やランチ等、業務外でのコミュニケーションを望む一方で、経験を積み、社会人として自立するにつれて、上司との業務外コミュニケーションの必要性を感じにくくなっていくのかもしれない
- また、今春の新入社員は、学生時代の大半がコロナ禍に直面し、リアルでのつながりが減少していたなか、不安を抱えながら新生活を迎えるにあたって、飲み会やランチなど「対面」でつながれる機会をより望んでいるのかもしれない

Q. 上司との業務外のコミュニケーションは必要ですか

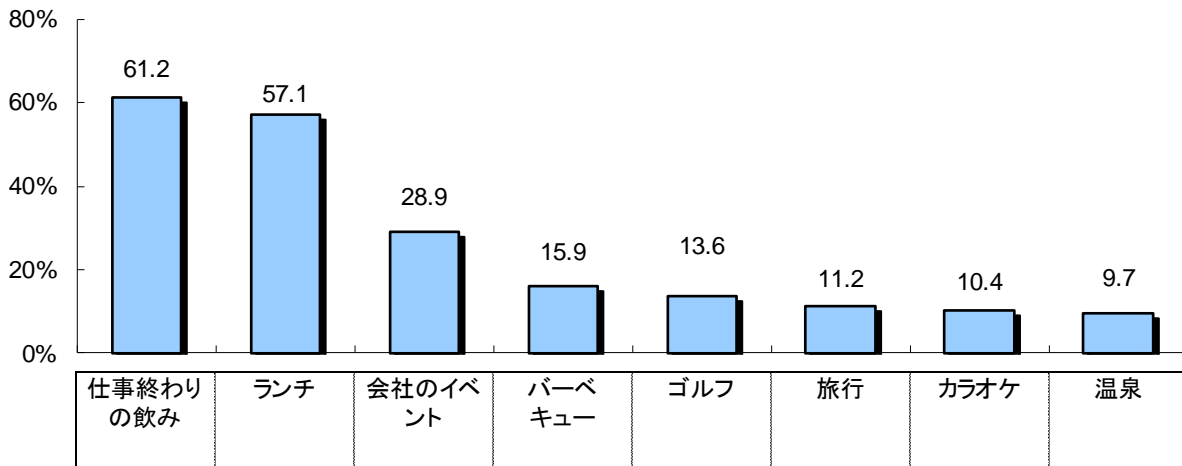
(回答対象者：新入社員、20～30代の社会人)



Q. 上司との業務外のコミュニケーションを「必要」とした理由は何ですか（複数回答）
 （回答者：新入社員で、上司との業務外のコミュニケーションを必要と回答した人）



Q. 上司との業務外のコミュニケーションでどのような機会が「必要」ですか（複数回答）
 （回答者：新入社員で、上司との業務外のコミュニケーションを必要と回答した人）



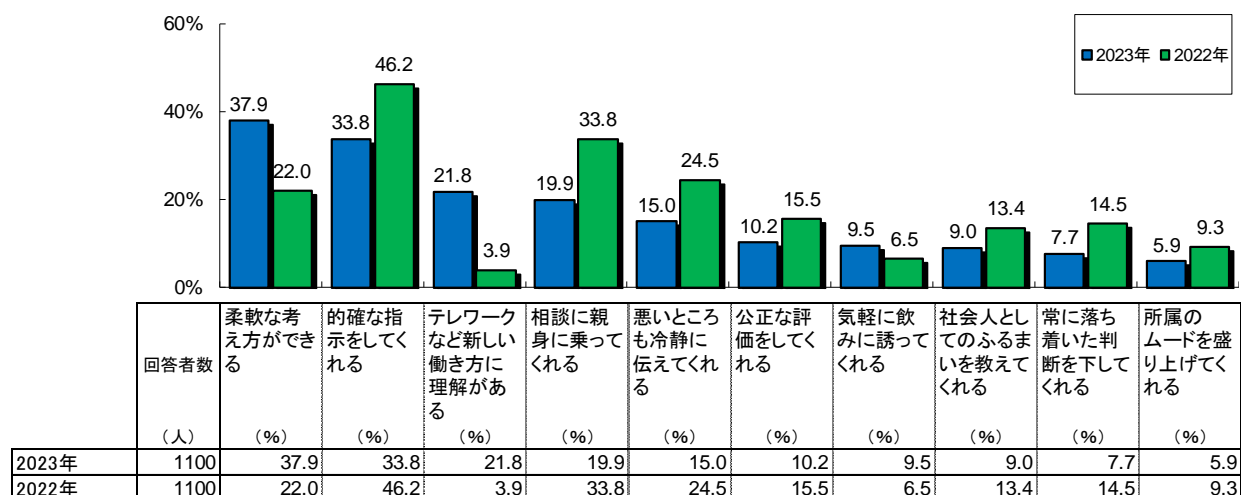
(2) 一緒に働きたい上司について

新時代の理想の上司は「柔軟な考え方ができる上司」！
 コロナ禍で「新しい働き方」への理解も重要に!?

- 新入社員と一緒に働きたい上司について聞くと、「柔軟な考え方ができる」上司(37.9%)が最も多い結果となりました
- 前年と比較すると、「柔軟な考え方ができる」上司という回答は、15.9pt上昇し、また、「テレワークなど新しい働き方に理解がある」上司(今年21.8%、前年3.9%)という回答も、前年から大幅に上昇しています
- コロナ禍でテレワークなど新しい働き方が進んだことの影響もあるのか、新時代の理想の上司は、新しい働き方に理解があり、柔軟な考え方の上司が、新入社員から多くの支持を得そうです

Q. 一緒に働きたい上司

(回答対象者：新入社員)



【トピックス】

(1) 働くうえで望むこと

「ワークライフバランス」と「お金を稼ぐ」ことを望むも、出世をしたい人は2割未満

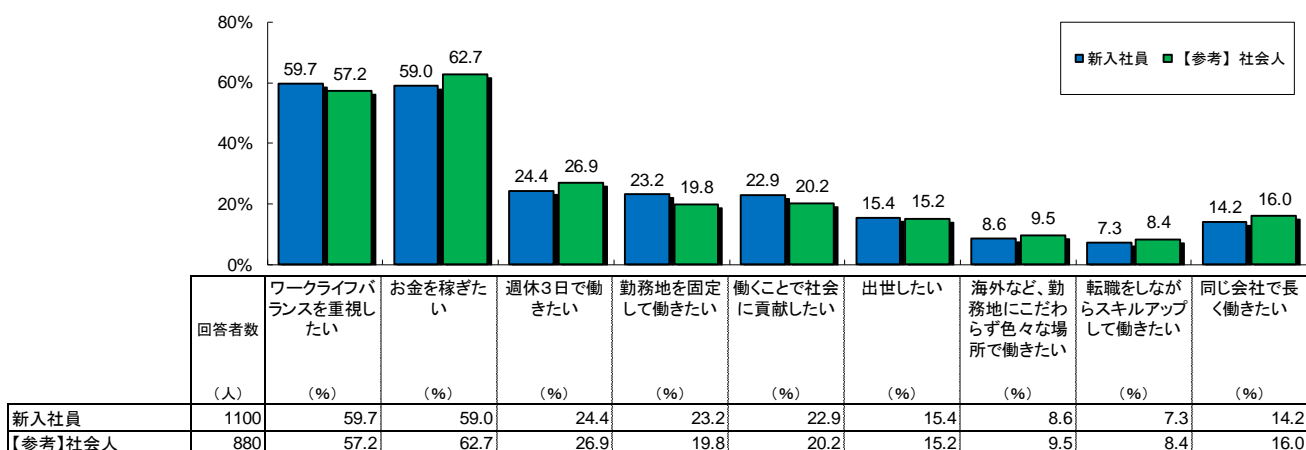
○新入社員に、「働くうえで望むこと」を聞くと、「ワークライフバランスを重視したい」（59.7%）が1位、「お金を稼ぎたい」（59.0%）が2位の結果となりました

○一方、「出世したい」という回答をみると、15.4%と2割に満たず、「出世に興味がない」人が大半です

○コロナ禍の後押しもあり、働き方が多様化するなかで、出世よりも「ライフスタイルを確立してお金を稼ぐ」ことを望んでいる人が増えたのかもしれませんが

Q. 働くことで望むこと

（回答対象者：新入社員、20～50代の社会人）



(2) 理想の年収について

理想の年収は「1,118万円」と、1,000万円の壁を超える結果に

○新入社員に理想の年収を聞いたところ「1,118万円」の結果でした

○20～50代の社会人にも理想の年収を聞くと、「1,032万円」で、新入社員と同様に1,000万円を超える回答です。なお、当調査対象者の現実での平均年収は「596万円」で、理想の年収との差は「436万円」と大きなギャップがあります

○新入社員・社会人とも出世をしたい人が2割未満の結果でしたが、年収が理想にいつまでたっても達しないことが、出世意欲に影響を与えているのかもしれない

Q. 理想の年収と現実の年収

(回答対象者：新入社員、20～50代の社会人)

	理想の年収 ①	現実の年収 ②	理想と現実の差 (①-②)
新入社員	1,118万円	—	—
社会人	1,032万円	596万円	436万円
20代	1,065万円	504万円	561万円
30代	1,022万円	574万円	448万円
40代	1,021万円	635万円	386万円
50代	1,021万円	672万円	349万円

～フェロー チーフエコノミスト小玉 祐一はこう見る！～



「出世したい」という人が、新入社員で15.4%、社会人で15.2%にすぎないというのは、私のような「おじさん世代」から見れば、いささかショッキングな結果です。ただ、これも時代の流れでしょう。

「企業で出世する」ことの社会的価値が、相対的に下がってきたことの表れと考えられます。

同じ会社で長く働きたいと答える人は新入社員で14.2%、社会人で16.0%というアンケート結果も出ています。ひとつの会社に長く勤めても、年功序列制度が崩れるなか、持続的な収入アップが約束されているわけではありません。中高年層ほど右肩上がりになっていた賃金カーブがフラット化するなか、出世しても責任と業務量が増えるばかりで、それに見合う収入は得られないと考える人もいるでしょう。それよりも、自分や家庭に使える時間を確保したいと考える人が増えても不思議ではありません。

また、「稼ぎ方」が多様化していることも背景にあるかもしれません。webライターや動画編集など、個人でできる仕事の種類は以前より増えています。出世より、社外で報酬を得たいと考える人が増えている可能性もあります。

理想の年収が1,000万円超というところに表れているとおり、出世を目指さない＝成長意欲がない、ということではないのだらうと思います。ただ、組織に依存せずに、一定の報酬を得るためには、その報酬に見合ったスキルや専門性を身に着けなければなりません。この点、「転職をしながらスキルアップして働きたい」という人が、社会人、新入社員とも1割に満たないのは気になることです。出世を目指さない代わりにどういうキャリアパスを目指すのか、とりわけ新入社員の方々には、しっかりしたイメージを持ってほしいと思います。

番外編：「理想の新入社員」に関するアンケート調査

(1) 現役社会人が選ぶ「理想の新入社員」

「理想の新入社員」は、「大谷翔平」さんが7連覇、「永野芽郁」さんが初のNo. 1!

30～50代の社会人に、「理想の新入社員」についてアンケート調査を実施しました。

【理想の男性新入社員】

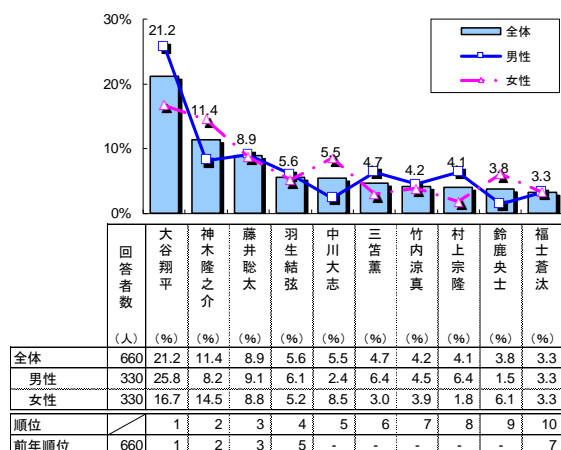
- 「理想の男性新入社員」トップは「大谷翔平」さん。メジャーリーグで大活躍し、今年の3月に開催が予定されるWBCでの活躍も期待される若き侍が、その「頼れる」存在感と、メディアなどでみせる「謙虚」な人柄で、圧倒的な支持を得て、7年連続でトップに
- 昨年同様、2位に「神木隆之介」さんがランクイン。映画やドラマに加え、声優としても活躍しており、「親しみやすい」「明るい」といったイメージで支持を得ています
- 3位も昨年と同じく「藤井聡太」さん。デビュー以来、多くの最年少記録を塗り替え、多数のタイトルを獲得しているため、「実力がある」「知的・スマート」という印象があるようです

【理想の女性新入社員】

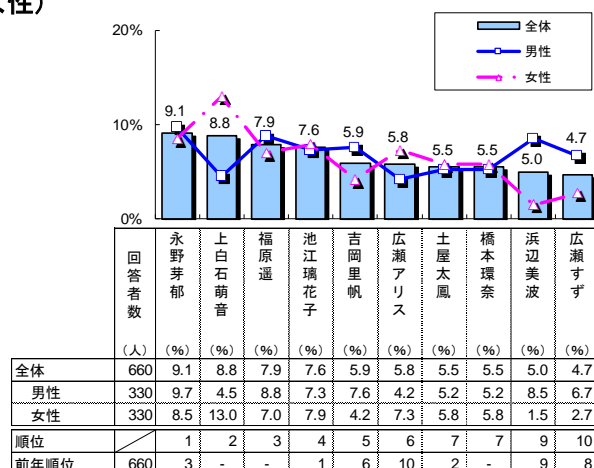
- 「理想の女性新入社員」トップは「永野芽郁」さん。昨年の3位から初めてトップに。理由は「親しみやすい」「明るい」といった回答が多く、ドラマで演じるキャラクターに男女とも好印象をもっており、理想の新人像を重ねているのかもしれませんが
- 2位は「上白石萌音」さんが、初のランクイン。親しみやすい「謙虚・つつましい」といった回答が多くみられ、女性からの支持はトップとなりました
- 現在、朝ドラのヒロインとして活躍中の「福原遥」さんが3位に初のランクイン。役の印象と同じく「明るい」「一生懸命」といった理由で支持を集めました

■理想の新入社員 トップ10 (敬称略)

(男性)



(女性)



■理想とする新入社員を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記

※上位5人を掲載

「男性新入社員」

	回答者数 (人)	実力がある (%)	積極的 (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	謙虚・つつましい (%)	明るい (%)	要領がいい (%)	個性的 (%)	熱血 (%)	辛抱強い (%)	一生懸命 (%)	物怖じしない (%)	その他 (%)
大谷翔平																
全体	140	25.7	3.6	17.1	2.9	7.9	-	19.3	1.4	-	-	1.4	2.1	15.0	2.1	1.4
男性	85	25.9	3.5	15.3	2.4	8.2	-	21.2	1.2	-	-	1.2	1.2	17.6	2.4	-
女性	55	25.5	3.6	20.0	3.6	7.3	-	16.4	1.8	-	-	1.8	3.6	10.9	1.8	3.6
神木隆之介																
全体	75	12.0	1.3	6.7	32.0	8.0	1.3	8.0	12.0	8.0	-	-	-	2.7	5.3	2.7
男性	27	11.1	3.7	11.1	40.7	7.4	-	7.4	-	11.1	-	-	-	3.7	3.7	-
女性	48	12.5	-	4.2	27.1	8.3	2.1	8.3	18.8	6.3	-	-	-	2.1	6.3	4.2
藤井聡太																
全体	59	30.5	-	6.8	3.4	27.1	-	16.9	-	-	-	-	8.5	5.1	-	1.7
男性	30	36.7	-	3.3	6.7	33.3	-	10.0	-	-	-	-	6.7	-	-	3.3
女性	29	24.1	-	10.3	-	20.7	-	24.1	-	-	-	-	10.3	10.3	-	-
羽生結弦																
全体	37	16.2	13.5	10.8	5.4	-	-	21.6	-	2.7	-	8.1	-	18.9	2.7	-
男性	20	10.0	15.0	5.0	5.0	-	-	15.0	-	5.0	-	15.0	-	25.0	5.0	-
女性	17	23.5	11.8	17.6	5.9	-	-	29.4	-	-	-	-	-	11.8	-	-
中川大志																
全体	36	5.6	-	16.7	22.2	11.1	5.6	13.9	5.6	-	2.8	-	-	8.3	-	8.3
男性	8	25.0	-	12.5	-	12.5	12.5	12.5	-	-	12.5	-	-	-	-	12.5
女性	28	-	-	17.9	28.6	10.7	3.6	14.3	7.1	-	-	-	-	10.7	-	7.1

「女性新入社員」

	回答者数 (人)	実力がある (%)	積極的 (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	謙虚・つつましい (%)	明るい (%)	要領がいい (%)	個性的 (%)	熱血 (%)	辛抱強い (%)	一生懸命 (%)	物怖じしない (%)	その他 (%)
永野芽郁																
全体	60	6.7	-	5.0	28.3	8.3	1.7	3.3	28.3	1.7	-	-	-	10.0	5.0	1.7
男性	32	12.5	-	6.3	18.8	9.4	3.1	6.3	31.3	3.1	-	-	-	9.4	-	-
女性	28	-	-	3.6	39.3	7.1	-	-	25.0	-	-	-	-	10.7	10.7	3.6
上白石萌音																
全体	58	5.2	3.4	3.4	32.8	12.1	-	22.4	5.2	-	-	-	-	13.8	-	1.7
男性	15	6.7	6.7	-	20.0	20.0	-	33.3	13.3	-	-	-	-	-	-	-
女性	43	4.7	2.3	4.7	37.2	9.3	-	18.6	2.3	-	-	-	-	18.6	-	2.3
福原遥																
全体	52	3.8	-	3.8	21.2	1.9	-	17.3	23.1	1.9	1.9	-	-	23.1	1.9	-
男性	29	6.9	-	6.9	27.6	3.4	-	10.3	27.6	-	-	-	-	13.8	3.4	-
女性	23	-	-	-	13.0	-	-	26.1	17.4	4.3	4.3	-	-	34.8	-	-
池江璃花子																
全体	50	14.0	2.0	6.0	6.0	6.0	2.0	-	-	-	-	-	26.0	34.0	4.0	-
男性	24	12.5	4.2	4.2	4.2	-	4.2	-	-	-	-	-	25.0	41.7	4.2	-
女性	26	15.4	-	7.7	7.7	11.5	-	-	-	-	-	-	26.9	26.9	3.8	-
吉岡里帆																
全体	39	5.1	2.6	-	25.6	10.3	2.6	10.3	17.9	2.6	-	-	2.6	10.3	7.7	2.6
男性	25	4.0	4.0	-	32.0	8.0	-	4.0	20.0	4.0	-	-	-	12.0	8.0	4.0
女性	14	7.1	-	-	14.3	14.3	7.1	21.4	14.3	-	-	-	7.1	7.1	7.1	-

(2) 現役社会人が新入社員に期待すること

新入社員の入社で世の中も明るく？ 新入社員に期待することは「明るく、朗らか」

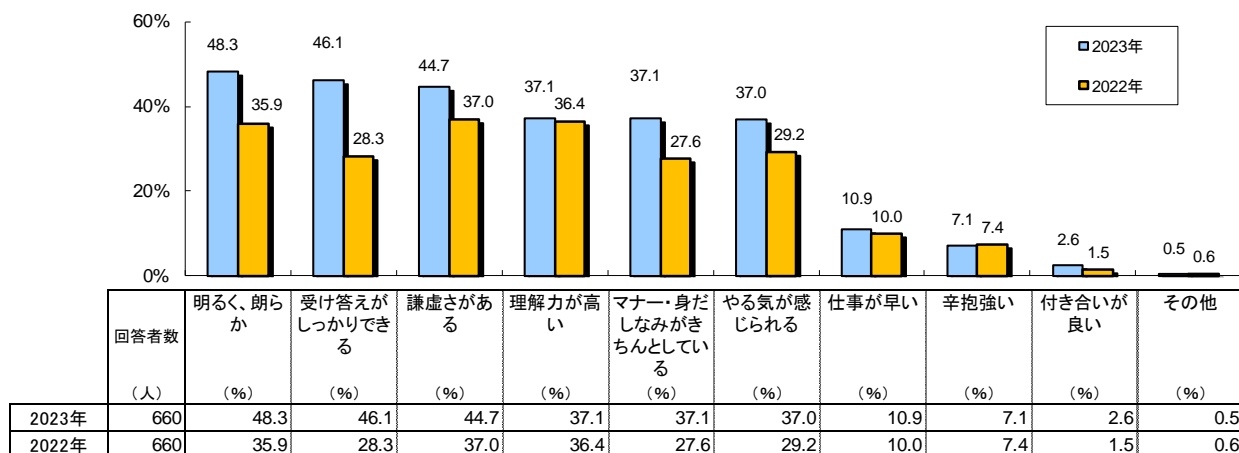
○30～50代の社会人に「新入社員に期待すること」は、「明るく、朗らか」(48.3%)が最も多く、次いで「受け答えがしっかりできる」(46.1%)という結果となり、コミュニケーション能力の高い新入社員を求めるようです

○また、4月に新入社員となる学生に、働く際に意識したいことを聞くと、「謙虚さを持ちたい」(41.6%)や「理解力を高くしたい」(39.5%)といった結果となりました

○2022年は長引くコロナ禍やウクライナ情勢など、暗いニュースが多くみられましたが、「明るく、朗らか」な新入社員が入社することで、雰囲気を変えてほしいという気持ちが表れているかもしれません

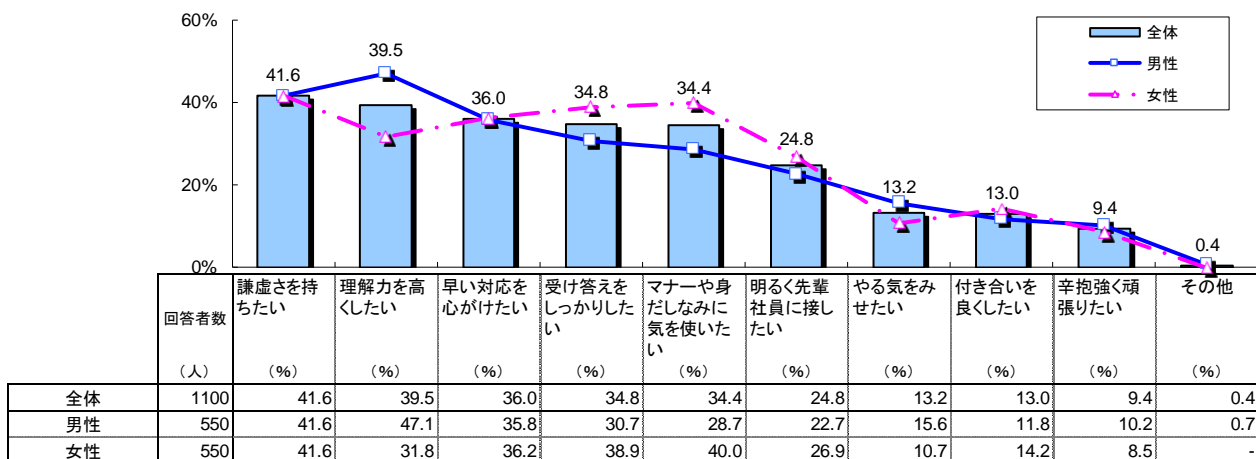
Q. 新入社員に期待すること

(回答対象者：30～50代の社会人)



Q. 新入社員が働く際に意識すること

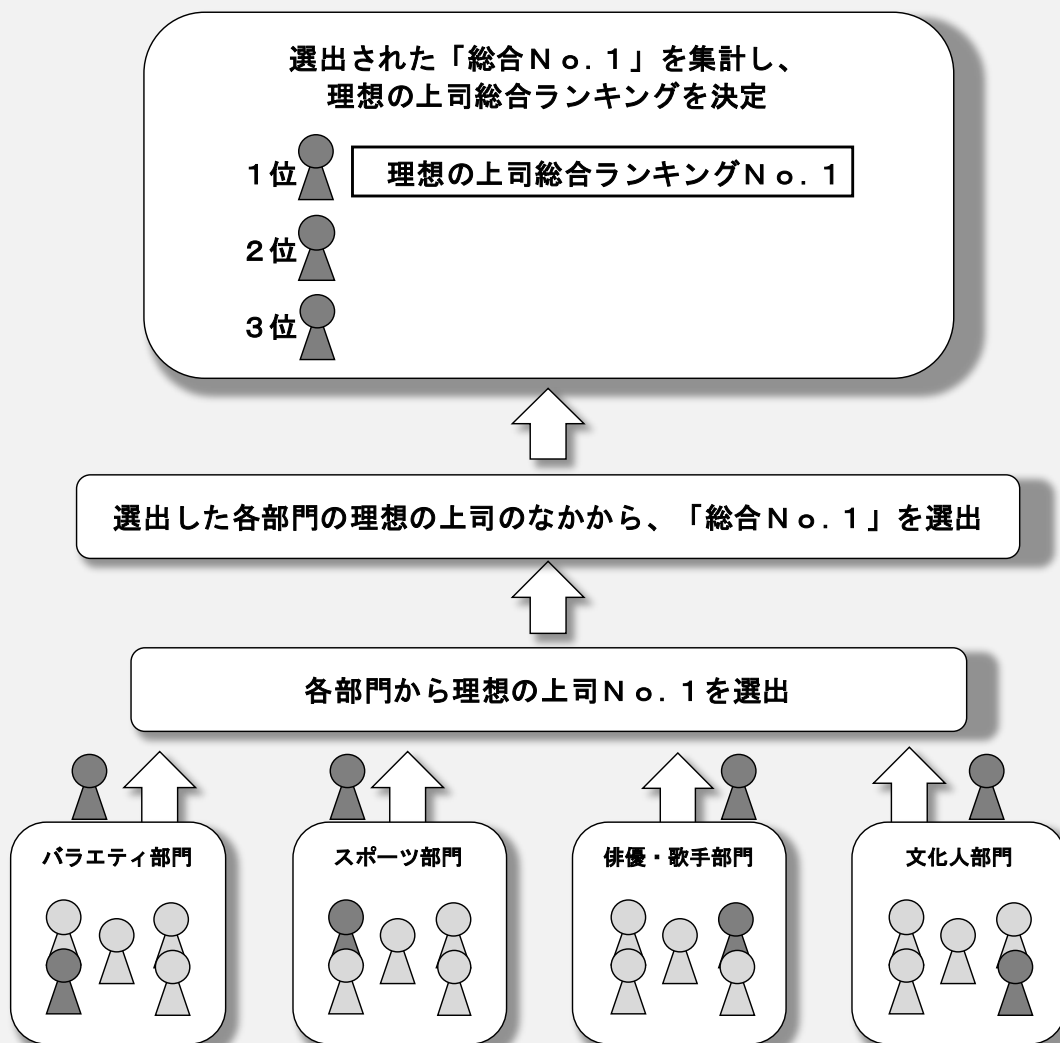
(回答対象者：新入社員)



【ご参考】

■ 「理想の上司」の選出方法

- ・ アンケート回答者は、「バラエティ」・「スポーツ」・「俳優・歌手」・「文化人」の4部門でそれぞれ「理想の上司」を選出し、その4名のなかから「総合No. 1」を選出します
- ・ 選出された「総合No. 1」を集計し、「理想の上司総合ランキング」を決定します



■部門別（2023年）新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキング（敬称略）

	部門別					
	総合	バラエティ部門	スポーツ部門	俳優・歌手部門	文化人部門	
男性	1位	内村光良	内村光良	イチロー	櫻井翔	樹太一
	2位	櫻井翔	川島明	長谷部誠	ムロツヨシ	安住紳一郎
	3位	樹太一	設楽統	森保一	大泉洋	羽鳥慎一
	4位	長谷部誠	松本人志	本田圭佑	西島秀俊	林修
	5位	設楽統	明石家さんま	長友佑都	鈴木亮平	藤井貴彦
	6位	イチロー	カズレーザ	松岡修造	阿部寛	池上彰
	7位	ムロツヨシ	伊達みきお	新庄剛志	木村拓哉	ひろゆき
	8位	大泉洋	ノブ	原晋	井ノ原快彦	羽生善治
	9位		有吉弘行	吉田麻也	塚雅人	橋下徹
	10位	川島明 安住紳一郎	上田晋也	三浦知良	福山雅治 中村倫也 星野源	軽部真一
女性	1位	水ト麻美	いとうあさこ	吉田沙保里	天海祐希	水ト麻美
	2位	天海祐希	指原莉乃	木村沙織	新垣結衣	有働由美子
	3位	渡辺直美	アンミカ	浅田真央	長澤まさみ	田中みな美
	4位	有働由美子	佐藤菜里	石川佳純	北川景子	弘中綾香
	5位	石田ゆり子	渡辺直美	澤穂希	白石麻衣	滝川クリステル
	6位	佐藤菜里	小池栄子	荒川静香	石原さとみ	永島優美
	7位	新垣結衣	近藤春菜	浜口京子	戸田恵梨香	高嶋ちさ子
	8位	北川景子	イモトアヤコ	北斗晶	吉岡里帆	鷺見玲奈
	9位	小池栄子	高橋みなみ	高橋尚子	米倉涼子	ホラン千秋
	10位	田中みな美	友近	潮田玲子	杏	加藤綾子

■新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング過去10年一覧（敬称略）

＜男性上司＞

	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
1位	内村光良	内村光良	内村光良	内村光良	内村光良
2位	櫻井翔	櫻井翔	カズレーザ	ムロツヨシ	松岡修造
3位	設楽統	イチロー	設楽統	博多大吉	タモリ
4位	ムロツヨシ	設楽統	イチロー	設楽統	池上彰
5位	樹太一	J.Y.Park	樹太一	所ジョージ	林修
6位	安住紳一郎	ムロツヨシ	松本人志	長谷部誠	明石家さんま
7位	川島明	大泉洋	博多大吉	明石家さんま	所ジョージ
8位	イチロー	カズレーザ	長谷部誠	イチロー	イチロー
9位	カズレーザ	長谷部誠	ムロツヨシ	大泉洋	長谷部誠
10位	藤井貴彦	博多大吉	田中圭 安住紳一郎	タモリ	大泉洋 樹太一 羽生善治
1位	内村光良	松岡修造	2015年 池上彰	2014年 イチロー	2013年 池上彰
2位	タモリ	池上彰	松岡修造	池上彰	阿部寛
3位	池上彰	明石家さんま	タモリ	塚雅人	イチロー
4位	原晋	所ジョージ	長谷部誠	タモリ	関根勤
5位	所ジョージ	タモリ	イチロー	所ジョージ	所ジョージ
6位	イチロー	内村光良	阿部寛	長谷部誠	唐沢寿明
7位	関根勤	イチロー	所ジョージ	西島秀俊	佐々木則夫
8位	中居正広	長谷部誠	堤真一	阿部寛	山口智充
9位	城島茂	笑福亭鶴瓶	山中伸弥	竹野内豊	明石家さんま
10位	林修	設楽統	HIRO	松岡修造	山中伸弥

＜女性上司＞

	2022年	2021年	2020年	2019年	2018年
1位	水ト麻美	水ト麻美	水ト麻美	水ト麻美	水ト麻美
2位	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希
3位	渡辺直美	新垣結衣	いとうあさこ	吉田沙保里	吉田沙保里
4位	有働由美子	小池栄子	有働由美子	深田恭子	有働由美子
5位	石田ゆり子	指原莉乃	深田恭子	有働由美子	石田ゆり子
6位	佐藤菜里	佐藤菜里	田中みな美	北川景子	深田恭子
7位	新垣結衣	石原さとみ	石田ゆり子	石田ゆり子	いとうあさこ
8位	北川景子		米倉涼子	渡辺直美	イモトアヤコ
9位	小池栄子	いとうあさこ	大江麻理子	米倉涼子	渡辺直美
10位	田中みな美	長澤まさみ	吉田沙保里		夏目三久
		弘中綾香	北川景子	いとうあさこ	黒柳徹子
1位	水ト麻美	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希
2位	天海祐希	篠原涼子	仲間由紀恵	江角マキコ	江角マキコ
3位	吉田沙保里	澤穂希	真矢ミキ	篠原涼子	真矢ミキ
4位	石田ゆり子	北斗晶	ベッキー	真矢ミキ	松嶋菜々子
5位	有働由美子	有働由美子	滝川クリステル	仲間由紀恵	菅野美穂
6位	澤穂希	夏目三久	篠原涼子	石原さとみ	篠原涼子
7位	ローラ	真矢ミキ	松嶋菜々子	松嶋菜々子	仲間由紀恵
8位	いとうあさこ	関根麻里	真木よう子	滝川クリステル	吉瀬美智子
9位		吉瀬美智子	米倉涼子		高橋みなみ
10位	真矢ミキ 大江麻理子	いとうあさこ 吉永小百合	吉瀬美智子	菅野美穂 阿川佐和子	YOU